

Les comptes 2017

Société Coopérative Migros Vaud – Chemin du Dévent – 1024 Ecublens

Marche générale des affaires

Avec un chiffre d'affaires net de CHF 1'107,7 millions, Société Coopérative Migros Vaud enregistre lors de l'exercice 2017 un recul de -1,04% (CHF -11,7 millions par rapport à l'exercice précédent). En 2017, Société Coopérative Migros Vaud a dû faire face à nouveau à de nombreux défis: pression de la concurrence toujours élevée, tourisme d'achat transfrontalier important et accroissement du commerce en ligne. Pour y faire face, plusieurs axes ont été travaillés simultanément: dynamisation et modernisation de son réseau de vente, élargissement des horaires d'ouverture de certaines surfaces de vente et développement des compétences des collaborateurs. Malgré une bonne maîtrise de ses coûts et une adaptation de ses processus, la coopérative n'a pas entièrement réussi à faire face à un marché en restructuration et une conjoncture toujours sous pression du franc fort.

Les charges de marchandises ont augmenté malgré la diminution du chiffre d'affaires. Les charges d'exploitation ont également augmenté de CHF +3,1 millions par rapport à l'exercice précédent pour s'établir à CHF 1'120 millions. Quant aux frais de personnel, ils ont été réduits de -0,48%.

Le résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT) de CHF 5,1 millions est en recul de CHF -15,1 millions par rapport au niveau du précédent exercice.

Le résultat de l'entreprise de CHF 0,7 million (CHF -9,4 millions par rapport à l'exercice précédent) a été impacté par une diminution des charges financières et des impôts.

En 2018, le marché suisse du commerce de détail restera sous forte pression, et les défis à relever pour la coopérative demeureront nombreux.

Situation financière

Avec une baisse de la trésorerie disponible de CHF -2,6 millions (exercice précédent: CHF -0,2 million), les investissements nets, d'un montant de CHF 45,1 millions (exercice précédent: CHF 32,4 millions), ont été essentiellement financés par la trésorerie provenant de l'activité d'exploitation pour CHF 38,9 millions (exercice précédent: CHF 60,8 millions). Le flux de trésorerie provenant de l'activité de financement a légèrement augmenté de CHF 3,6 millions (exercice précédent: CHF -28,5 millions). A la fin de cet exercice 2017, les capitaux propres s'élèvent à CHF 139,4 millions (exercice précédent: CHF 138,7 millions) et représentent 25.4% du total des bilans 2016 et 2017.

Carnet de commandes et mandats

Dans le commerce de détail, il n'y a que très peu de commandes et de mandats.

Les comptes 2017

Société Coopérative Migros Vaud – Chemin du Dévent – 1024 Ecublens

Activité de recherche et développement

Société Coopérative Migros Vaud, en tant qu'entreprise de commerce de détail, n'exerce pas d'activités de recherche et développement.

Événements exceptionnels

Aucun événement exceptionnel n'est venu impacter les comptes de Société Coopérative Migros Vaud de manière significative.

Évaluation des risques

Société Coopérative Migros Vaud dispose d'un processus de gestion des risques. L'Administration s'assure que l'évaluation des risques est réalisée dans les délais et de manière adéquate. La Direction l'informe régulièrement de la situation de la coopérative en matière de risques.

Sur la base d'une analyse systématique des risques, l'Administration et la Direction ont identifié les principaux risques de Société Coopérative Migros Vaud et en ont évalué la probabilité de survenue ainsi que les incidences financières. Ces risques sont éliminés, réduits ou répercutés au moyen de mesures appropriées, adoptées par l'Administration. Les risques devant être supportés font l'objet d'une surveillance systématique. L'Administration tient compte des résultats de l'évaluation des risques de manière adéquate lors de son contrôle annuel de la stratégie.

L'Administration a réalisé la dernière évaluation des risques le 31 octobre 2017 et a constaté que les risques sont fondamentalement bien couverts par des stratégies, des processus et des systèmes.

Perspectives

Société Coopérative Migros Vaud est une entreprise en parfaite santé, innovante et rentable, qui jouit de la plus grande confiance auprès de la population. Elle a rempli ses engagements lors des périodes florissantes et agit de manière responsable dans une conjoncture difficile.

L'entreprise continuera de répercuter sur les prix de vente les gains de productivité et la baisse des coûts d'approvisionnement. A l'avenir, Société Coopérative Migros Vaud continuera de développer son réseau de vente avec des magasins de proximité, et s'engagera à tout faire pour proposer le meilleur rapport qualité/prix. Parallèlement au renforcement de sa compétitivité économique, elle promet de poursuivre son engagement social et écologique, fidèle à son idée maîtresse: se mobiliser avec passion en faveur de la qualité de vie de ses coopératrices et de ses coopérateurs, de ses clientes et de ses clients.

Les comptes 2017

Rapport de l'organe de révision

à l'ensemble des membres de Société Coopérative Migros Vaud (Votation générale)

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Société Coopérative Migros Vaud, comprenant le compte de résultat, le bilan, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

Responsabilité de l'Administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe à l'Administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, l'Administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en oeuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de

celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 906 CO en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 906 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de l'Administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice résultant du bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.



Pierre-Alain Dévaud
Expert-réviseur
Réviseur responsable



Yves Tritten
Expert-réviseur

Les comptes 2017

Compte de résultat pour l'exercice clôturé au 31 décembre (en milliers de CHF)

	Explications	2017	2016
Produits nets			
Commerce de détail		1 010 972	1 022 601
Commerce de gros		18 747	16 348
Restauration		28 727	29 439
Loisirs/Fitness		7 541	7 668
Formation/Culture		5 985	7 723
Prestations de services		35 728	35 595
Produits nets hors taxe		1 107 700	1 119 374
Autres produits			
Autres produits d'exploitation		17 411	17 681
Total produits d'exploitation		1 125 111	1 137 055
Charges d'exploitation			
Charges de marchandises et de prestations de services		-772 336	-771 805
Charges de personnel	1	-186 226	-187 132
Charges de loyer		-37 345	-35 246
Entretien		-10 487	-9 788
Énergie et matériel de consommation		-23 663	-21 641
Charges de publicité		-9 497	-9 345
Frais administratifs		-6 775	-7 063
Autres charges d'exploitation	2	-23 041	-24 856
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	3	-50 601	-49 980
Total charges d'exploitation		-1 119 972	-1 116 856
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)		5 139	20 199
+/- Résultat financier	4	-4 006	-4 482
+/- Résultat extraordinaire, unique ou hors période	5	183	240
Résultat de l'exercice avant impôts		1 316	15 957
Impôts directs		-605	-5 885
Bénéfice de l'exercice		711	10 072

Les comptes 2017

Bilan au 31 décembre
(en milliers de CHF)

Actif	Explications	2017	2016
Actif circulant			
Trésorerie		12 077	14 655
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services			
– vis-à-vis d'entreprises du groupe		725	392
– vis-à-vis de tiers		3 788	4 412
Autres créances à court terme			
– vis-à-vis de tiers		8 071	5 775
Stocks de marchandises		39 301	37 094
Actifs de régularisation	6	1 215	1 090
Total actif circulant		65 177	63 418
Actif immobilisé			
Créances à long terme			
– vis-à-vis de tiers		4 319	4 624
Participations			
– entreprises du groupe		9 420	9 420
– tiers		1 410	1 410
Immobilisations corporelles			
– terrains et bâtiments		394 477	404 342
– installations techniques et machines		53 434	40 193
– autres immobilisations corporelles		9 492	7 589
– immobilisations en cours		11 284	14 338
Total actif immobilisé		483 836	481 916
Total actif		549 014	545 334

Les comptes 2017

Bilan au 31 décembre
(en milliers de CHF)

Passif	Explications	2017	2016
Capitaux étrangers à court terme			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services			
– vis-à-vis d'entreprises du groupe		2 072	2 564
– vis-à-vis de tiers		30 097	20 978
Dettes à court terme portant intérêt			
– vis-à-vis d'entreprises du groupe		95 673	41 572
– vis-à-vis de tiers		241	20 240
– comptes de participations-M		11 941	12 460
Autres dettes à court terme			
– vis-à-vis de tiers		16 165	21 506
Passifs de régularisation	7	12 317	11 808
Provisions à court terme	8	1 178	1 291
Total capitaux étrangers à court terme		169 684	132 419
Capitaux étrangers à long terme			
Dettes à long terme portant intérêt			
– vis-à-vis d'entreprises du groupe		230 000	260 000
– vis-à-vis de tiers		700	695
Provisions et postes analogues prévus par la loi	9	9 254	13 552
Total capitaux étrangers à long terme		239 954	274 247
Total capitaux étrangers		409 638	406 666
Capitaux propres			
Capital-social		1 518	1 522
Réserves légales issues du bénéfice		773	773
Réserves facultatives issues du bénéfice	10	136 370	126 300
Bénéfice résultant du bilan		715	10 073
Total capitaux propres		139 376	138 668
Total passif		549 014	545 334

Les comptes 2017

Explications sur les comptes annuels

(en milliers de CHF)

	2017	2016
1 Charges de personnel		
Salaires et traitements	-144 027	-145 050
Assurances sociales	-18 103	-18 080
Prévoyance professionnelle	-16 037	-16 118
Autres charges de personnel	-8 060	-7 884
	-186 226	-187 132
2 Autres charges d'exploitation		
Autres charges d'exploitation	-19 948	-21 897
Taxes et redevances	-3 093	-2 959
	-23 041	-24 856
3 Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé		
Terrains et bâtiments	-20 256	-22 505
Installations techniques et machines	-28 218	-25 269
Autres immobilisations corporelles	-2 126	-2 206
	-50 601	-49 980
4 Résultat financier		
Produits d'intérêts	61	77
Résultat des participations	29	29
Autres produits financiers	262	118
Charges d'intérêts	-4 281	-4 697
Autres charges financières	-76	-9
	-4 006	-4 482
5 Résultat extraordinaire, unique ou hors période		
Bénéfices sur ventes d'immobilisations	241	268
Pertes sur immobilisations	-58	-28
	183	240

Les comptes 2017

Explications sur les comptes annuels

(en milliers de CHF)

	2017	2016
6 Actifs de régularisation		
Produits à recevoir	493	349
Charges payées d'avance	722	741
	1 215	1 090
7 Passifs de régularisation		
Intérêts à payer	0	36
Charges Cumulus à payer	7 732	7 536
Produits des écoles-clubs encaissés d'avance	912	1 277
Autres produits encaissés d'avance	3 673	2 959
	12 317	11 808
8 Provisions à court terme		
Loyers	351	742
Autres provisions à court terme	827	549
	1 178	1 291
9 Provisions et postes analogues prévus par la loi		
Rente de remplacement AVS	5 010	5 435
Loyers	0	1 423
Remise en état des lieux	50	1 300
Autres provisions à long terme	4 194	5 394
	9 254	13 552
10 Réserves facultatives issues du bénéfice		
Réserves facultatives	136 120	126 050
Réserves liées en faveur du personnel	250	250
	136 370	126 300

Les comptes 2017

Tableau des flux de trésorerie (en milliers de CHF)

	2017	2016
Bénéfice de l'exercice	711	10 072
Amortissements et corrections de valeur sur les postes de l'actif immobilisé	50 601	49 980
Bénéfices découlant de la vente d'actifs immobilisés	-241	-268
Pertes découlant de la vente d'actifs immobilisés	58	28
Variation des provisions et postes analogues prévus par la loi	-4 410	-723
Cash-flow	46 719	59 089
Variation des créances à court terme	-2 005	1 271
Variation des stocks	-2 207	-64
Variation des actifs de régularisation	-125	207
Variation des dettes à court terme (hors dettes financières)	-3 944	-1 498
Variation des passifs de régularisation	510	1 760
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	38 948	60 765
Investissements	-46 381	-33 415
Désinvestissements	1 273	977
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-45 108	-32 438
Variation des dettes à court terme portant intérêt	33 582	21 437
Variation des dettes à long terme portant intérêt	-29 995	-49 978
Variation du capital social	-4	-6
Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement	3 583	-28 547
Variation de la trésorerie	-2 578	-220
Justificatif de trésorerie		
Trésorerie: état au 1 ^{er} janvier	14 655	14 875
Trésorerie: état au 31 décembre	12 077	14 655
Variation de la trésorerie	-2 578	-220

Les comptes 2017

Annexe

Informations relatives aux principes comptables utilisés pour l'établissement des comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux prescriptions de la législation suisse, notamment des articles du Code des Obligations relatifs à la comptabilité commerciale et à la présentation des comptes (art. 957 à 962).

Informations, structure détaillée et commentaires concernant certains postes du compte de résultat et du bilan

Les informations correspondantes relatives aux différents postes du compte de résultat et du bilan figurent dans «Explications sur les comptes annuels».

Participations importantes

Fédération des Coopératives Migros, Zurich, capital social CHF 15 000 000

Part du capital

Pourcentage des droits de vote

Parking Pully Centre S.A., Pully, capital social CHF 4 409 000

Part du capital

Pourcentage des droits de vote

Kornhof Sàrl, Écublens, capital social CHF 2 000 000

Part du capital

Pourcentage des droits de vote

Parking des Remparts S.A., La Tour-de-Peilz, capital social CHF 3 600 000

Part du capital

Pourcentage des droits de vote

	2017	2016
Fédération des Coopératives Migros, Zurich, capital social CHF 15 000 000		
Part du capital	4,80%	4,80%
Pourcentage des droits de vote	9,01%	9,01%
Parking Pully Centre S.A., Pully, capital social CHF 4 409 000		
Part du capital	24,38%	24,38%
Pourcentage des droits de vote	27,98%	27,98%
Kornhof Sàrl, Écublens, capital social CHF 2 000 000		
Part du capital	100,00%	100,00%
Pourcentage des droits de vote	100,00%	100,00%
Parking des Remparts S.A., La Tour-de-Peilz, capital social CHF 3 600 000		
Part du capital	33,33%	33,33%
Pourcentage des droits de vote	33,33%	33,33%

Les participations indirectes figurent dans les comptes annuels de la Fédération des Coopératives Migros.

Les comptes 2017

Annexe

	2017	2016
Autres informations		
Valeur résiduelle des dettes découlant d'opérations de crédit-bail et assimilés	355 084	374 631
Montant total des actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise	99 777	110 414
Montant total des réserves latentes nettes dissoutes	0	130
Échéances des dettes à long terme portant intérêt		
Exigibilité de 1 à 5 ans	170 000	140 000
Exigibilité supérieure à 5 ans	60 700	120 695
Parties liées		
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	0	108
Autres créances à court terme vis-à-vis de tiers	0	3
Créances à long terme vis-à-vis de tiers	3 574	3 719
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	21	45
Autres dettes à court terme vis-à-vis de tiers	14	0
Dettes à long terme portant intérêt vis-à-vis de tiers	700	695
Effectifs		
Employés fixes	2 126	2 161
Apprentis	188	172
Employés à temps partiel rémunérés à l'heure	257	274
Total des postes à temps plein en moyenne annuelle	2 571	2 607
Honoraires versés à l'organe de révision		
Prestations en matière de révision	25*	25*
* L'audit interne fournit annuellement une contribution significative à l'audit des comptes annuels.		

Événements importants survenus après la date du bilan

Après la date du bilan et jusqu'à l'autorisation de publication des comptes annuels statutaires par l'Administration de Société Coopérative Migros Vaud, aucun événement important n'est survenu.

Il n'y a pas d'autres faits à déclaration obligatoire conformément à l'art. 959c CO.

Les comptes 2017

Divers

Emploi du bénéfice résultant du bilan (en CHF)

	2017 Proposition de l'Administration	2016 Décision de la votation générale
Report de l'exercice précédent	3 477	1 496
Bénéfice de l'exercice	711 181	10 071 981
Bénéfice résultant du bilan	714 658	10 073 477
Bénéfice disponible	714 658	10 073 477
Affectation aux réserves légales issues du bénéfice	0	0
Affectation aux réserves facultatives issues du bénéfice	-710 000	-10 070 000
Report à nouveau	4 658	3 477

Charges du pour-cent culturel (en milliers de CHF)

	2017	2016
Buts culturels, y compris les écoles-clubs	5 781	5 729
Buts sociaux	716	1 003
Buts de politique économique	20	20
Total	6 517	6 752
0,5 % du chiffre d'affaires déterminant au cours de l'exercice	5 198	5 260

Les comptes 2017

Valeur ajoutée Migros Vaud

	2017 En milliers de CHF	2017 En %
Total produits d'exploitation	1 129 835	100%
./. Coûts d'acquisition	842 519	75%
./. Amortissements	50 601	4%
Valeur ajoutée nette	236 715	21%
Répartition		
Au personnel	186 226	79%
À la collectivité (impôts)	8 427	3%
Aux détenteurs d'immeubles	37 345	16%
Aux bailleurs de fonds	4 006	2%
À l'entreprise (bénéfice)	711	0%
Total Valeur ajoutée nette	236 715	100%
À la collectivité (1/2 % culturel)	6 517	3%